

# Les principes de gestion axée sur les résultats

ACDI (2009) *MbA f Ab fA Af A b AA DE*

pe im iDi Dr pe DeD miDrD viDiDi i vi Di Dirhiqir DeDttvir meki D  
gsq qir DEG D rmi D bde deb ddbA

srgp m r D Dr ikriqir Dm DiDi t vnr gi  
e dfc f ES dfc G f d Gfc e

hiDe iDe svmer Di q t p r h rDe keki  
k rhiD js v r mD hi D tmi D h tv gmi D q emD h svhviD k r vepD  
f ddb fbe EG ef f t u e

**axée sur le résultat** (atelier de formation). P

EVDDeG s v r mD riD iDi r iqf p iD  
A d fc b f d ddb eb b fb EA d fA  
fAfA A fA

5. **Le GAR : une philosophie de gestion.** Dans cet article l'auteur décrit le

*e c b*

6. *E A f Af Af f Af Af Ab fA AfA b*

vi tsr ef ipm Dtevek i Dhi DpEG D

- 7.

U i Dgi D sn Dher Dp Dhsq emi Dt ve m i Ds Dl svn i Dp D r i mi D  
e g ri D i vq ms p kin D r i j s vq i Dt vst vi De Dh i j j vir D ti Dh m h r g e i v D p m D D  
p m t p e r e m r D h D g e h v i D h i D k i m r D e D v D p i D v p e D P i D g e k s v i n D  
h m h r g e i v D h i D q i D u i D i v D h j m m a r D h i j j vir D i p s r D p e t t v s g l i D m g r i p n e m i D  
p s v k e r m e m r D i l k s i v r i q i r D r D p e g i D D e v i n r D q i D h r D s v e k i D D e v i  
R e r q s m D p e k i D e D t v s k v i m i q i r D v t e r h D r i D i v q m s p k i n D e t t v s m e m i D

D Dgi p e D e r s i D p e D v e h g m r D n v k p m v i D h i D g i v e m D q s D h i D  
p e r k p e m D i v D p i D j v e r e m D e v D i i q t p i D p i D q s D d f D u i D p v k e r m e m r D h i D

*f f b d A b D G i D h e r D p i D f D h i D*

*f d b b d f f f b M b d f f d f b f A e d b f A*  
*f A A f A A e A d A A f A*  
*A*

d' DPeDq mi Di rD vi D  
D pi srD m i D hiD pi t vnr gi D

vDpehq mm ve nr

ki nrDe iD vpi Dv pe Dpev rpi  
pi sr Dhi Dprq t per e nrDhi Dm v q i r Dhi DpeD

efA b f Af A e d AA e b A b db Af Af b b A Ae fd A  
A A b Af df A b b f f A A e d AA ef A b Ab eA  
b f f A

$d \quad fA \quad e fA \quad bA \quad f \quad b \quad d fD P \quad nme \quad nrD \quad h \quad D \quad firgl \quad q \quad evomkD \quad her \quad D \quad pi \quad D$   
 $t \quad f \quad pm \quad i \quad D \quad m \quad gvn \quad her \quad Di \quad i \quad Dir \quad her \quad gi \quad Pi \quad firgl \quad q \quad evomkD \quad sr \quad mi \quad DD$

er  $Di \quad D \quad ehvi \quad Di \quad D \quad ep \quad e \quad nr \quad Di \quad firgl \quad q \quad evomkD \quad i \quad vq \quad i \quad Di \quad D \quad ki \quad vD$

$p \quad ep \quad e \quad nrDh \quad Dt \quad vskveq \quad qi$   
 $ir \quad nrriqir \quad Di \quad Dp \quad ep \quad e \quad nr \quad Di \quad Deg \quad mm \quad Di \quad Dp \quad r \quad m \quad r \quad mi \quad v \quad memi \quad Di \quad I \quad hi \quad Dh \quad D$   
 $E \quad Dh \quad tev \quad Dir \quad Der \quad Du \quad u \quad mi \quad Dh \quad ep \quad e \quad nr \quad Drs \quad D$   
 $e \quad nr \quad Dr \quad mek \quad Di \quad firgl \quad q \quad evomkD \quad sq \quad qi \quad D \quad r \quad Di \quad D \quad p \quad h \quad ep \quad e \quad nr \quad D \quad q \quad i \quad D \quad mi \quad D$   
 $pi \quad De \quad vi \quad Dm \quad v \quad qir \quad D \quad pm \quad DD \quad mi \quad v \quad m \quad Diru \quad i \quad D \quad tev \quad Du \quad i \quad nr \quad remi \quad DE$   
 $pm \quad i \quad Di \quad D \quad Di \quad m \quad qi \quad Di \quad t \quad vnr \quad gi \quad Di \quad D \quad mi \quad Dr \quad D \quad vi$   
 $i \quad Dq \quad ep \quad D \quad eh \quad D \quad Dp \quad ep \quad e \quad nr \quad Dt \quad v \quad st \quad vi \quad qir \quad D \quad mi \quad D \quad tev \quad D$   
 $p \quad ep \quad e \quad nr \quad D \quad her \quad Di \quad D \quad ehvi \quad Di \quad D$

hi  $D \quad veh \quad mi \quad Di \quad D \quad gsq \quad q \quad er \quad he \quad nr \quad D \quad ve \quad km \quad i \quad t \quad sp \quad mi \quad Dr \quad D \quad v \quad st \quad nr \quad D \quad her \quad nr \quad D$

$i \quad D \quad sr \quad D \quad her \quad Dr \quad D \quad v \quad gi \quad D \quad ep \quad e \quad nr$   
 $hi \quad D \quad gg \quad Di \quad pr \quad D \quad D \quad t \quad p \quad gi \quad Du \quad nr \quad D$

t u r t

REVUE DE L'OCDE SUR LA GESTION BUDGÉTAIRE,

Psfri g r i h i d g i d h s g q i r d i h e p i v d i d i g e r m q i d g i t r i p i d h e q p s v i v  
t p e r i j r g e m a r d i d p e j j i g e m a r d h i d v i s v g i d t e v p i d f r a m d h r i d m k v e m a r

u p q i r d h d g e h v i d

s i r d h i j j r g p d d i v i d r d v i d m i v i d e m s r d s r  
p i d h i j j r g p d s d p g l i g d h i d p m k v e m a r

p q i r d m e r d d d r d v i e d h m i v j e g i  
h e p i v d i d h i k v d h m k v e m a r d h i d p e  
j m e r g m v i d g i t v s j s r h i v d d e d s l v i r g i d h i d p m k v e m a r d d d

h m  
h m k v e m a r i r d h e v i d i v q i d p i d i j s v g i d h i r i j m v d e h r e q m i d i r v e r i d  
p m i v e g m a r

i d h r e q m i d t i d i d g e d g l e r d i v m d h i d f e i d d p h i r i j r g e m a r d  
h r m h r g e i v d h m k v e m a r  
p e g g i r d t s v i d h m i g i q i r d v d p e d t s r i r p m  
h m k v e m a r d s v d  
h m h r g e i v d v i r e r d e d s v q i d h r i d v i n d h i  
t p e g i d e r d i d h v i r g m a r d u i d p s r d i t v t s t s i d h h m v d p i d h s g q i r d i d i v q m i d  
h i d v e k i n d h m k v e m a r d s r i p i

f b b f A b A f A e f A e d f b b A f A e d b A A e f A  
f A f A d b A f f

i t m d h i d h g i r r m d i d v j s v q i d h i d h g i r v e m e m a r d h i d p h g e m a r d i d s r d

p s t t s m a r d g l q e m i d r v i d e d g i r v e m d d e d h v e d d e d t s p k i n d h i d e d  
g s q t i r g i d i r d h g e m a r d i d i r v g l m d h i d r s i p i d j e q m i d  
v e r d p i r k s i q i r d t s v d e l k s i v r e r g i p s g e p d r i d e t t m d e d v d r d s v t d  
l s v m i d s p h i d e d p d u n d i d v s i d e d p k m q m d e r d e d i g l i v g l i  
P i d h f e d v d i d g s r u i r g i d g s p e m i d h i d e h g i r v e m e m a r d h i d p h g e m a r d i d d

**Michel Godet et Philippe Durance (2011)**  
 , Dunod, Paris.

Acteur de la coopération multilatérale, l'Unesco se doit d'être à l'écoute du présent pour y puiser et pour y insuffler aussi les idées, les valeurs et les normes propres à faciliter l'émergence d'une durable infrastructure morale et intellectuelle de la mondialisation à venir. Mais comment passer de la vision à l'action ? Un pont est nécessaire pour passer de la notion d'un futur souhaitable à la concrétisation d'un futur durable réalisable. À l'Unesco, c'est à la prospective stratégique que l'on revient.

qui avait déjà donné lieu une très riche publication, 1 dans les années 1990. L'anticipation et la prospective n'ont de sens en effet que si on travaille à en diffuser les concepts et les méthodes – car destinées aux organisations, qu'elles soient publiques, privées ou associatives.

La publication de ce nouveau manuel est donc la bienvenue, dans la mesure où il montre comment une organisation peut, à l'échelle locale, sur le terrain, élaborer et diffuser en son sein une vision, un langage et des références communs qui soient adoptés par l'ensemble des acteurs concernés – direction, personnels, donateurs, actionnaires ou gouvernements nationaux ou locaux. Prospectivistes, nous aurons réussi si nous parvenions à faire progresser une culture d'anticipation, de résilience, de curiosité et d'inventivité qui contribuera à faire advenir un monde plus durable et pacifique.

DIPeKi nrDhDge iDe Dg vD  
hiDpi jji Dr ikrer DmDVi iDhi Dgnr gi DhiDp h ge nr D spD Dr D D Dt D

ki nrDhDge iDiqfpDhDp DrDp De Dg vDhiDpi jji Dr ikrer

hErep iD DhiDviglivliD vD sp nrDhD Dr vitvni D

Gi Dev rgiDi D m Dh riDviglivliD vDpDrs nrDhD Dgsqt irgi Di D srD

irDki nrDhD Dvi s vgi Dl q emi D rDhmts mDhettvir m ekiDhiDrs i pi D

perep iDgvmm iDh Dgsrgit DhiDi DhiDp rme nrDu rDi Djemi DpD

DeDu i pi DpD tsrhDmepmer Di Dr pe Dh riDe rep iDnh g miDhD ve m i DhiD

MbA

f AefAc A f f A Ab f b fA db A AefA eb A  
f b f Vi iDhi Dgnr gi DhiDp h ge nr D spD Dr sD D Dt D DD

rmi v mēmi Dher Dp Dgehvi Dh rDgs v DirD iDhiDje svmi vD rDettvir m ekiD  
 srg m rriqir D st r q epD i D pe kqir e m rD h D frir  
 h r B f r i g r D  
 gsr gvi D p e D t p e r i n g e m r Di D p e D t s v mi Dh D f Di Di Di v q mi D t e v D p e p e m r Dh D  
 t v s k v D v e p m D Gi iD j s v q iD h m i v i r m r D v e p m iD e t v D h h r r D

vi vem Di DhsrgD git r f i p D h i D e t t p m i v D D h e vi D k v s t i Dh k i D i D D h i D

*d fA b fA A A Ab f A* *b AMfA f Ad A A*  
*MbA d A b b e f A f A b A f*

*p r k i v D h e f s v h D t e v D*  
 p i r k e k i q i r D u e r i q m e r D h i D s r D e i v D t e v D p e D t v s j s r h i v D h i D e r e p i  
 v j p i m r D v D r s v i D s g m D r s D t v e m i D h i D k i m r r e m i D i D p s f r i D q q i D u i D