

## PRÉSENTATION: L'ÉVOLUTION DES MODES DE RÉGULATIONS DE L'ACTION PUBLIQUE EN ÉDUCATION

Yves Dutercq et Agnès van Zanten

De Boeck Supérieur | *Education et sociétés*

2001/2 - no 8  
pages 5 à 10

ISSN 1373-847X

Article disponible en ligne à l'adresse:

<http://www.cairn.info/revue-education-et-societes-2001-2-page-5.htm>

Pour citer cet article :

Dutercq Yves et van Zanten Agnès, « Présentation: l'évolution des modes de régulations de l'action publique en éducation », *Education et sociétés*, 2001/2 no 8, p. 5-10. DOI : 10.3917/es.008.0005

Distribution électronique Cairn.info pour De Boeck Supérieur.

© De Boeck Supérieur. Tous droits réservés pour tous pays.

La reproduction ou représentation de cet article, notamment par photocopie, n'est autorisée que dans les limites des conditions générales d'utilisation du site ou, le cas échéant, des conditions générales de la licence souscrite par votre établissement. Toute autre reproduction ou représentation, en tout ou partie, sous quelque forme et de quelque manière que ce soit, est interdite sauf accord préalable et écrit de l'éditeur, en dehors des cas prévus par la législation en vigueur en France. Il est précisé que son stockage dans une base de données est également interdit.

# D OSSIÉ

## L'évolution des modes de régulation de l'action publique en éducation

### Présentation

---

YVES DUTERCQ

Groupe d'études sociologiques,  
Institut National de Recherche Pédagogique, Paris

AGNÈS VAN ZANTEN

Observatoire sociologique du changement,  
CNRS-Fondation Nationale des Sciences Politiques, Paris

Le thème de ce dossier d'*Éducation et Sociétés* fait écho à une préoccupation constitutive de la revue qui veut aborder les problèmes d'éducation avec un regard largement orienté par la sociologie politique. Dans le premier dossier, "L'école, l'État et le local", Anne Van Haecht avait clairement axé sa réflexion sur les problèmes posés par le pilotage de l'action publique et la recomposition du rôle de l'État. L'analyse que nous proposons dans ce numéro prend en quelque sorte la suite de celle-là, en abordant le thème de manière sensiblement différente par la centration sur les nouveaux modes de régulation des systèmes d'enseignement fondés sur l'ajustement de l'offre et de la demande et l'évaluation externe et interne des résultats.

### La notion de régulation

Le recours à la notion de régulation renvoie à des changements dans les modes d'orientation, de coordination et de contrôle des systèmes éducatifs qui sont analysés dans les différentes contributions à ce numéro, mais

aussi à des transformations du regard des chercheurs sur l'action publique. Comme le souligne Pierre Muller (2000), l'analyse des politiques publiques a eu pour effet de "sociologiser" l'analyse de l'action étatique, en remplaçant l'idée d'un État omniscient et capable d'imposer un ordre global légitime par une conception plus nuancée et plus complexe de l'action publique mettant l'accent sur les limites du rôle de l'État, sur la pluralité des acteurs et des lieux de décision et sur la diversité des modalités d'intervention. Par réglementation, il faut donc entendre "le processus de production des règles et d'orientation des conduites des acteurs", mais aussi "l'appropriation située et contingente de ces règles" et leur transformation par des acteurs dotés d'une marge d'action plus ou moins grande en fonction des contextes locaux (Maroy & Dupriez 1999, Delvaux 2001, van Zanten 2001).

De façon schématique, on peut distinguer deux types classiques de régulation. La première, et la plus étudiée, est la régulation organisationnelle, c'est-à-dire l'analyse des stratégies, dispositifs et arrangements institutionnels mis en œuvre par des acteurs ou par des groupes d'acteurs pour résoudre des problèmes à l'intérieur de systèmes complexes (Crozier & Thoenig 1975). Les nombreuses recherches menées dans ce domaine montrent les articulations diverses qui peuvent exister entre des régulations autonomes émergeant de la base et des régulations de contrôle émanant du sommet (Reynaud 1988). Elles décomposent l'action publique en une multitude d'ordres locaux dont il est possible de repérer en détail les agencements (Friedberg 1993). Ces modes d'analyse ne permettent pas toutefois de saisir ce qui dans le "global" transcende les stratégies individuelles et collectives à travers un deuxième type de régulation, la régulation normative. C'est ici que l'analyse cognitive des politiques peut être utile à la fois pour rendre compte des univers de sens qui guident l'action publique et pour dégager des régularités et des ruptures sur des durées longues (Muller 2000). Des référentiels (comme le marché et le néolibéralisme) s'imposent ainsi sur une période plus ou moins longue et au nom d'interprétations parfois très variables selon les groupes, selon les domaines d'action, selon les pays (Jobert 1994).

## La recomposition du rôle de l'État

Le recours à la notion de régulation permet d'éclairer la recomposition du rôle de l'État. S'il garde un rôle prépondérant à travers sa mission de protection et de répartition des rôles, et celle d'établissement des règles et de contrôle de leur respect (Duran & Thoenig 1996), son fonctionnement connaît de profondes évolutions. Il faut néanmoins souligner qu'on a eu tendance en France, à cause de la centralisation, à surévaluer le rôle de l'État en matière d'éducation alors que la toute-puissance étatique n'a véritablement

eu cours que durant une trentaine d'années, depuis le mouvement de nationalisation des établissements municipaux des années 1950 jusqu'à celui, inverse, de décentralisation des années 1980. La rivalité et la complémentarité entre pouvoir central et pouvoirs locaux et l'influence de l'Église dans la conduite des politiques éducatives sont des phénomènes anciens même s'ils restent d'actualité. En outre, l'action de ces trois acteurs centraux (État, pouvoirs locaux et Église) qui a été mieux étudiée dans des contextes nationaux moins marqués par la centralisation, a de tout temps été complétée par celle d'autres acteurs périphériques dans le champ de l'éducation et plus encore de la formation : associations, organisations professionnelles, entreprises.

Toutefois, dans le domaine de l'éducation comme dans d'autres domaines de l'action publique, ces équilibres anciens ont été déstabilisés par un double mouvement : un mouvement de globalisation, qui limite la capacité d'action et de réflexion des États-nations, et un mouvement de localisation qui les contraint à tenir compte des dynamiques à la base et de tenter de les harmoniser (van Zanten et Ball 2000). En pleine mutation, le rôle de l'État ne nous paraît pas pouvoir être qualifié de manière univoque : ce n'est assurément pas un État creux (*Hollow State*) (Peters 1996), ni un État stratège (Bauby 1991, Duran & Thoenig 1996), ni même un État évaluateur (Neave 1988). C'est plutôt un État négociateur qui intègre ces différentes dimensions avec des dosages variés selon les pays et selon les champs d'action (Commaille & Jobert 1998). Il n'y a plus de pouvoir global mais des pouvoirs sectoriels qui correspondent à autant de sphères de l'action publique. Ceux qui ont la possibilité d'établir un rapport global-sectoriel détiennent un pouvoir bien supérieur aux autres (Dobry 1986, Muller & Surel 1998), mais pour cela ils doivent être en position de construire une vision globale à partir de leur maîtrise de plusieurs secteurs. Analysée dans cette perspective, la spécificité historique de l'État éducateur s'estompe. Le secteur éducatif conserve une marge d'autonomie, mais son articulation avec d'autres secteurs de l'action publique doit être repensée au plan international, national et local.

## Le développement de réglementations alternatives

Dans la période récente, on a souvent opposé régulation par l'État et régulation par le marché. Une rhétorique puissante mettant en avant l'inefficacité d'une régulation interne, orientée vers la défense des intérêts des professionnels de l'éducation et privilégiant une conformité aux règles peu contrôlée, tant dans son application effective à l'échelle locale que dans ses effets, a contribué à légitimer un nouveau mode de régulation par le marché (van Zanten 2001). Dans ce nouveau cadre, appliqué avec vigueur d'abord dans le monde anglo-saxon (en Angleterre, Australie, Nouvelle-Zélande et

dans certains États américains), puis, sous l'influence d'organisations et d'experts internationaux, dans de nombreux autres pays d'Amérique Latine, d'Asie et maintenant d'Afrique, la régulation est censée procéder de l'ajustement local des demandes des usagers (parents, élèves, entreprises) et de l'offre d'éducation dans des établissements d'enseignement et de formation conçus comme de petites unités de production. Ce système n'a jamais cependant été appliqué de façon exclusive et on trouve souvent associés, comme en Angleterre, des dispositifs relevant d'une régulation par le marché et d'autres relevant d'un contrôle étatique des résultats (Broadfoot 2000).

Mais la régulation de systèmes éducatifs complexes ne se réduit pas à la délimitation et à l'articulation des domaines d'action de l'État et du marché. Ces systèmes sont composés d'acteurs relativement autonomes dont il faut obtenir l'adhésion et stimuler la mobilisation. C'est pourquoi les réflexions autour du contrôle par l'évaluation des résultats en matière d'efficacité et d'équité ont insisté ces dernières années sur la nécessité de privilégier l'échange social ou politique en procédant par coopération et par réciprocité à travers la mise en place de relations de contractualisation entre décideurs politiques, bailleurs de fond et acteurs effectifs (Le Galès & Thatcher 1995). Par ailleurs, beaucoup d'observateurs notent que si on veut respecter l'autonomie des professionnels, il est nécessaire d'accompagner des modes d'évaluation externe par les tests et les examens, de différents types d'autoévaluation, de conseil et de guidage. Enfin, la multiplicité de projets émanant de la base conduit à réfléchir aux moyens les plus susceptibles de favoriser de nouveaux modes de coopération, la constitution de réseaux et l'harmonisation territoriale de l'offre et du fonctionnement des institutions d'enseignement (Dutercq 1999).

Les textes réunis dans ce numéro s'intéressent à différentes dimensions de la régulation en tenant compte de ces nouvelles perspectives. Les deux premiers articles portent sur l'offre de formation. Celui de Stéphanie Mignot-Gérard et de Christine Musselin analyse les évolutions dans la gestion de l'offre de formation universitaire en insistant sur les rôles nouveaux des demandes externes et des politiques internes des établissements, alors que celui de Pierre Merle et de Gérard Sansevy met en lumière le rôle des négociations entre les différents acteurs —Inspecteurs pédagogiques régionaux, formateurs et professeurs— qui définissent l'offre de formation continue dans l'enseignement secondaire. Les trois articles suivants s'intéressent à la régulation locale de l'activité des personnels de l'éducation. Le rôle d'interface entre plusieurs réseaux et plusieurs univers sociaux et professionnels que jouent les chefs d'établissement est étudié par Yves Dutercq et Vincent Lang. L'autoguidage des établissements est étudié par Michaël Schratz, alors qu'Éric Mangez s'intéresse au rôle que jouent les ajustements locaux et les injonctions éthiques dans la mise en œuvre de nouvelles réformes par les ensei-

gnants. Les contributions présentées dans les différentes rubriques Débats, Rencontres avec d'autres disciplines, Miroir, apportent des éclairages complémentaires autour de la même problématique. La place importante, mais sous-estimée et contestée, de l'évaluation des politiques et des dispositifs éducatifs est analysée par Marie Duru-Bellat et Jean-Pierre Jarousse. Le point de vue de l'économiste sur les effets en termes d'efficacité et d'équité de nouvelles formes de régulation par le marché et par la contractualisation est présenté par Vincent Vandenberghe. Enfin, à travers l'entretien d'un "décideur", Agnès van Zanten présente un éclairage sur le rôle actuel de l'inspection des établissements dans la régulation du système scolaire anglais.

## Bibliographie

- BAUBY P. 1991 *L'État stratège. Le retour de l'État*, Paris, Éditions ouvrières
- BROADFOOT P. 2000 "Un nouveau mode de régulation dans un système décentralisé : l'État évaluateur", *Revue française de pédagogie*, n130, p43-55
- COMMAILLE J. & JOBERT B. 1998 *Les théories de la régulation politique*, Paris, LGDJ
- CROZIER M. & THOENIG J.-C. 1975 "La régulation des systèmes organisés complexes", *Revue française de sociologie*, XVI-1, p3-32
- DELVAUX B. 2001 "Régulation: un concept dont l'utilisation gagnerait à être... régulée ?", Communication présentée aux journées du réseau RAPPE, *La régulation du système éducatif*, Paris, mars 2001
- DOBRY M. 1986 *Sociologie des crises politiques*, Paris, Presses de la FNSP
- DURAN P. & THOENIG J.C. 1996 "L'État et la gestion publique territoriale", *Revue française de science politique*, vol.46, n4
- DUTERCQ Y. 1999 "Vertus et limites d'un gouvernement local éducatif", *Administration et éducation*, n2/1999, p61-72
- FRIEDBERG E. 1993 *Le pouvoir et la règle. Dynamiques de l'action organisée*, Paris, Seuil
- JOBERT B. (dir.) 1994 *Le tournant néo-libéral en Europe*, Paris, L'Harmattan
- LE GALÈS P. & THATCHER M. 1995 *Les réseaux de politique publique*, Paris, L'Harmattan
- MAROY C. & DUPRIEZ V. 1999 "La régulation dans les systèmes scolaires. Proposition théorique et analyse du cadre structurel en Belgique francophone", *Revue française de pédagogie*, n130, p73-87
- MULLER P. 2000 "L'analyse cognitive des politiques publiques: vers une sociologie politique de l'action publique", *Revue française de science politique*, vol.50, n2, p189-207
- MULLER P & SUREL Y. 1998 *L'analyse des politiques publiques*, Paris, Montchrestien
- NEAVE G. 1988 "On the cultivation of quality, efficiency and enterprise: An overview of recent trends in higher education in Western Europe", *European Journal of Education*, vol.13, n°1/2
- PETERS B. G. 1996 "Managing the hollow state" in K. Eliassen & J. Kooiman (eds.), *Managing Public Organizations*, London, Sage
- REYNAUD J.-D. 1988 "Les régulations dans les organisations: régulation de contrôle et régulation autonome", *Revue française de sociologie*, XXIX-1, 1988, p5-18

- VAN ZANTEN A. 2000 Un libéralisme éducatif sans frontières?, in A. van Zanten, *L'école, l'état des savoirs*, Paris, La Découverte
- VAN ZANTEN A. 2001 *L'école de la périphérie. Scolarité et ségrégation en banlieue*, Paris, Presses universitaires de France, coll. Le lien social
- VAN ZANTEN A. & BALL S. 2000 "Comparer pour comprendre: globalisation, réinterprétations nationales et recontextualisations locales des politiques éducatives néolibérales", *Revue de l'Institut de sociologie*, vol.1-4, 1997 (parution en 2000), p112-131